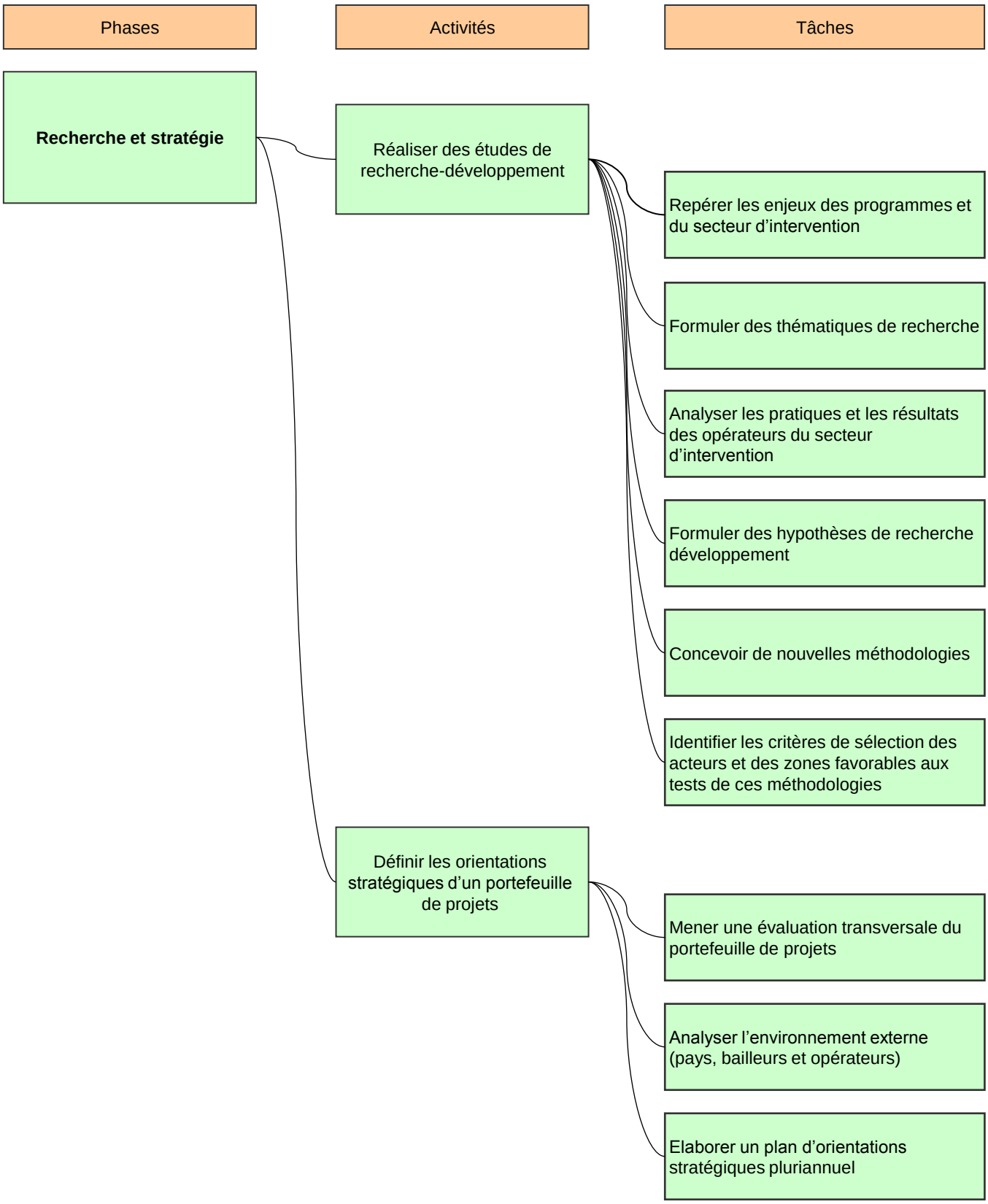
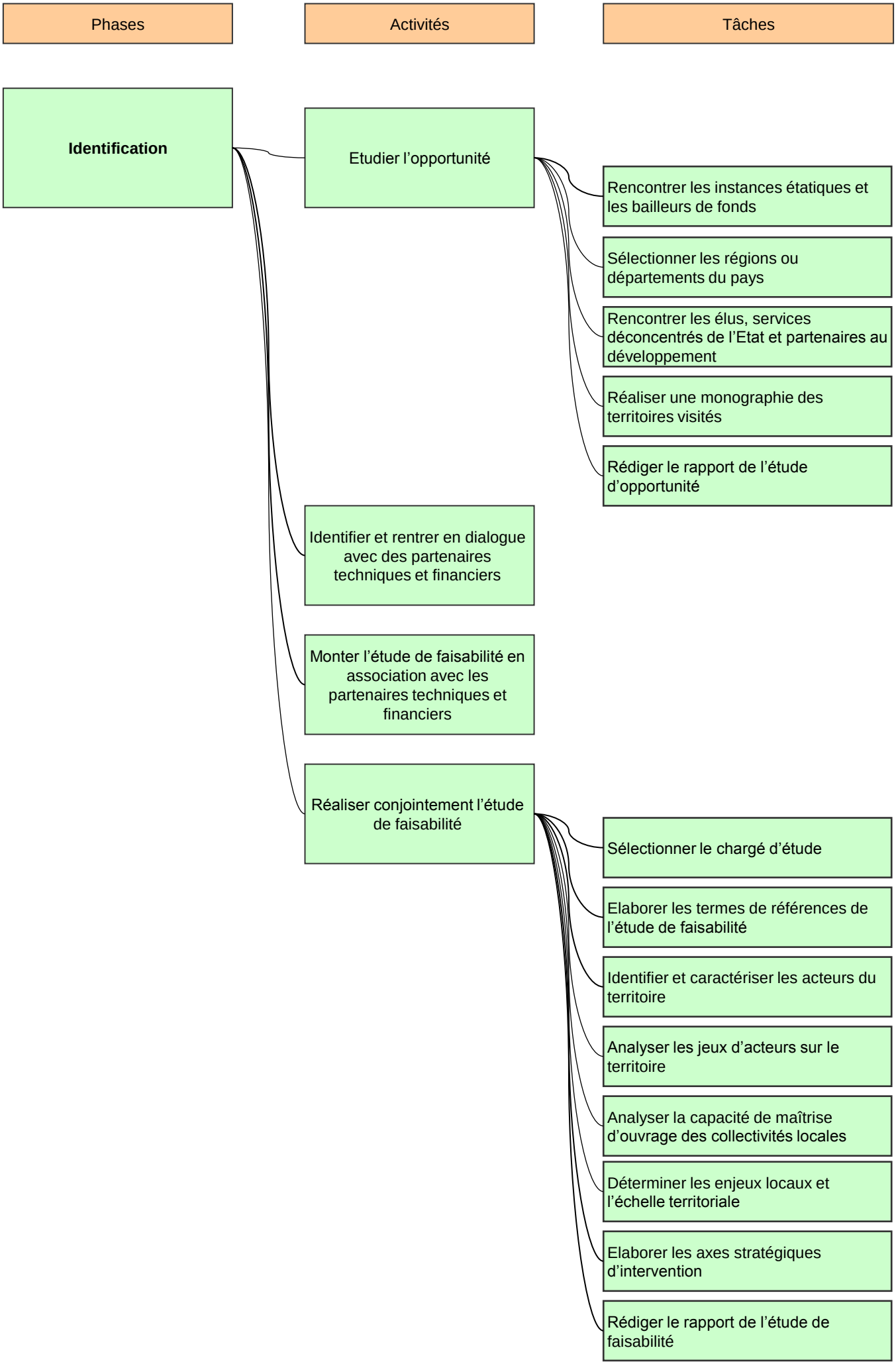
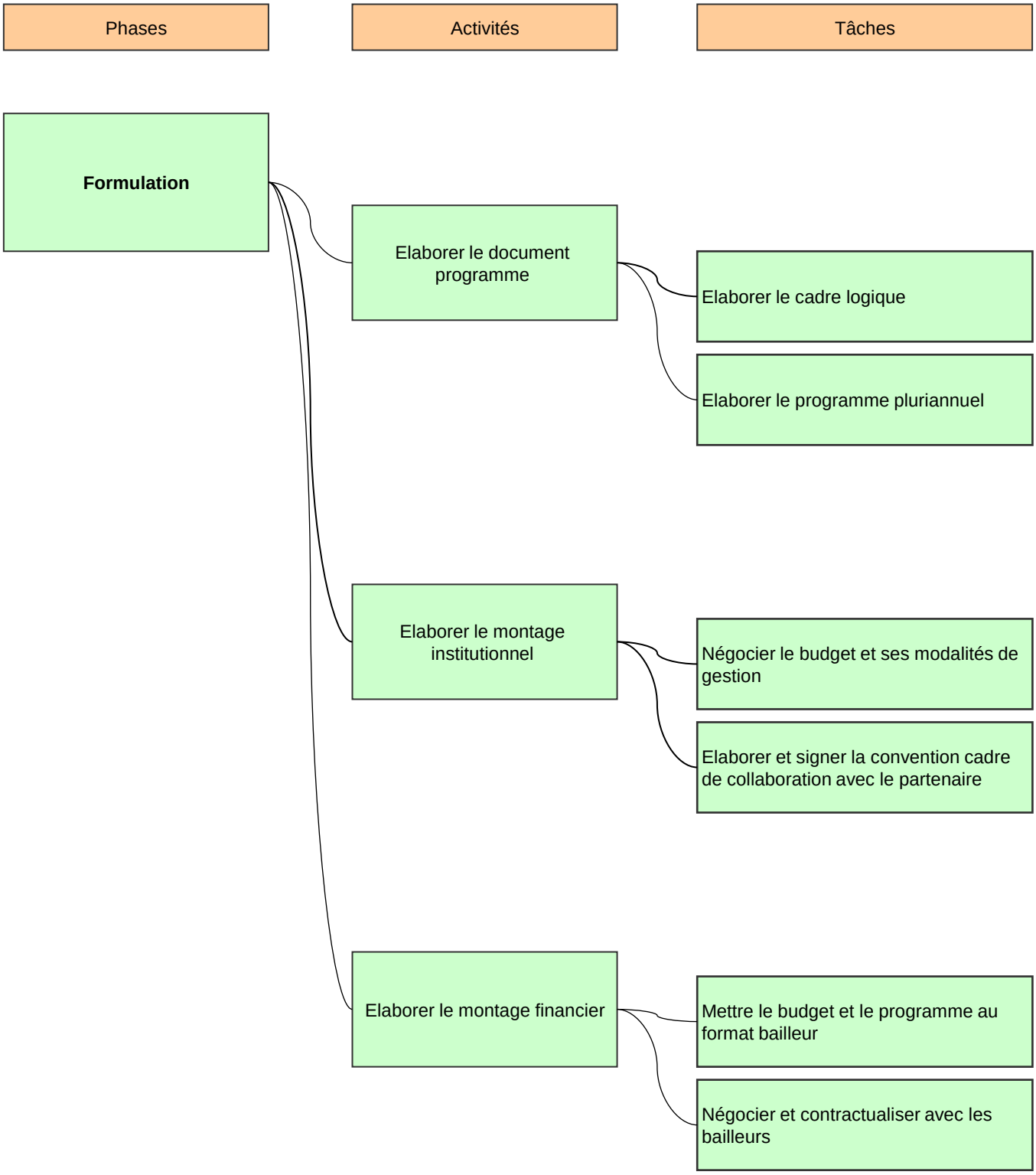
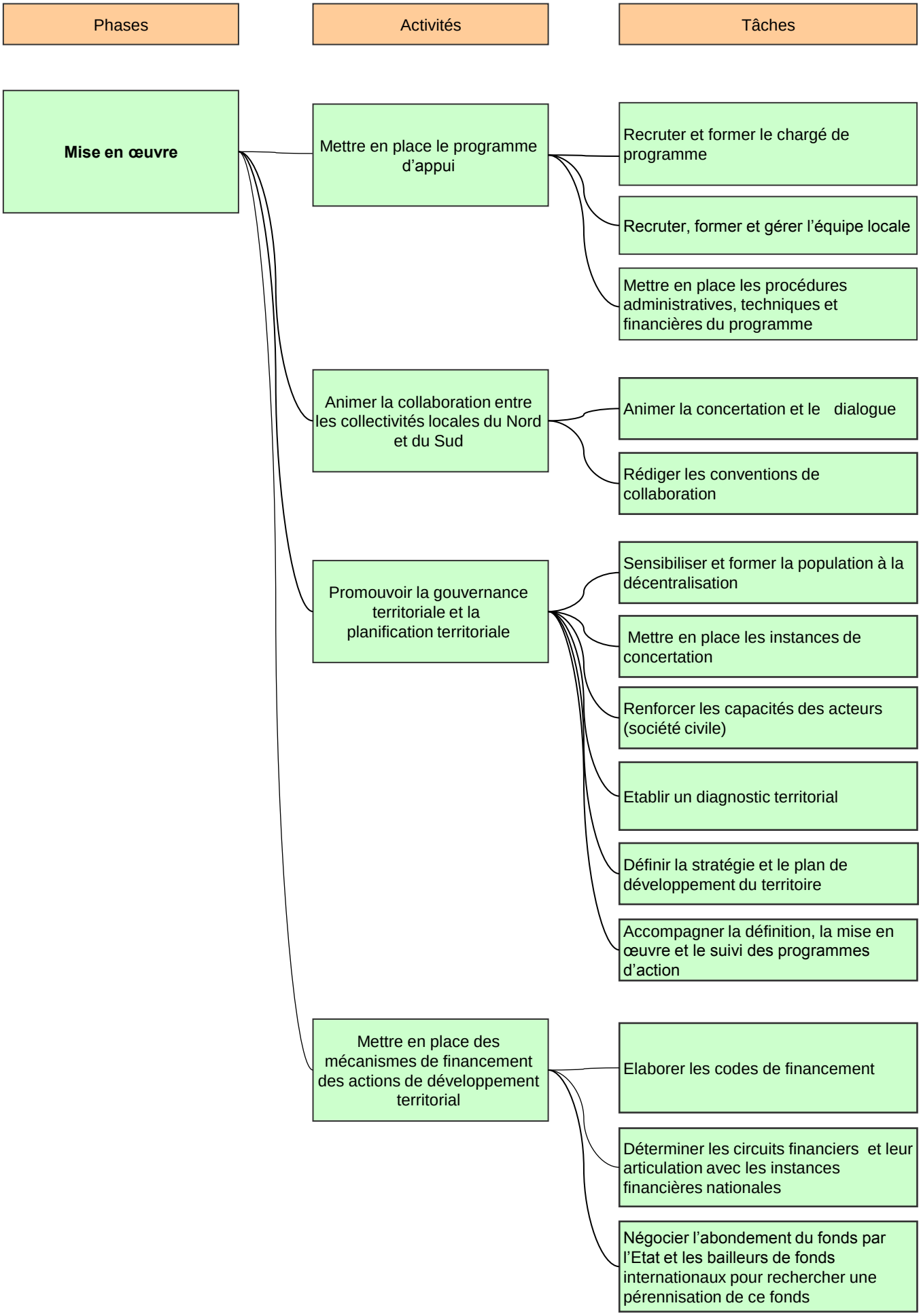
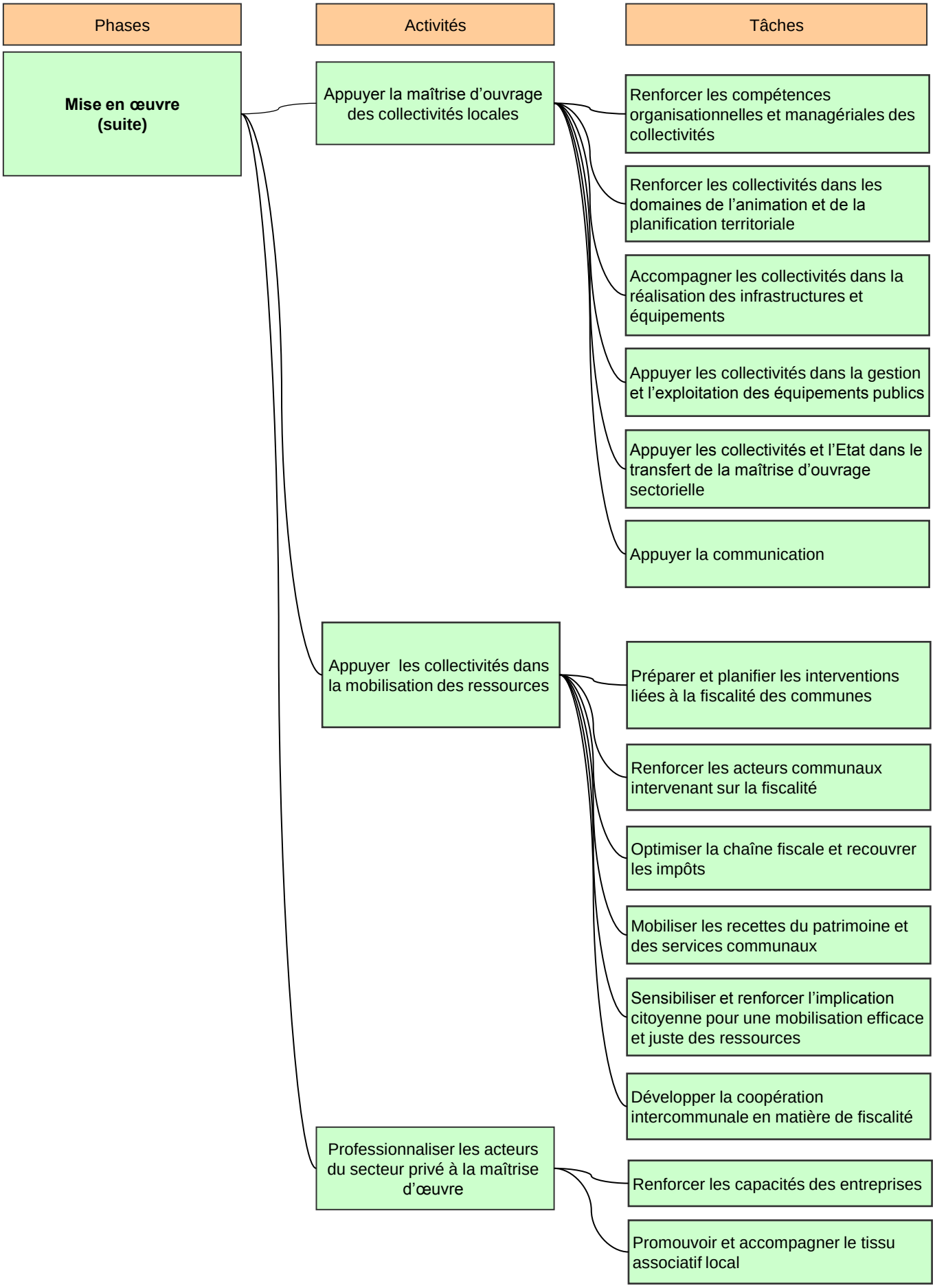
UNGANA
Processus « Développement local et décentralisation »

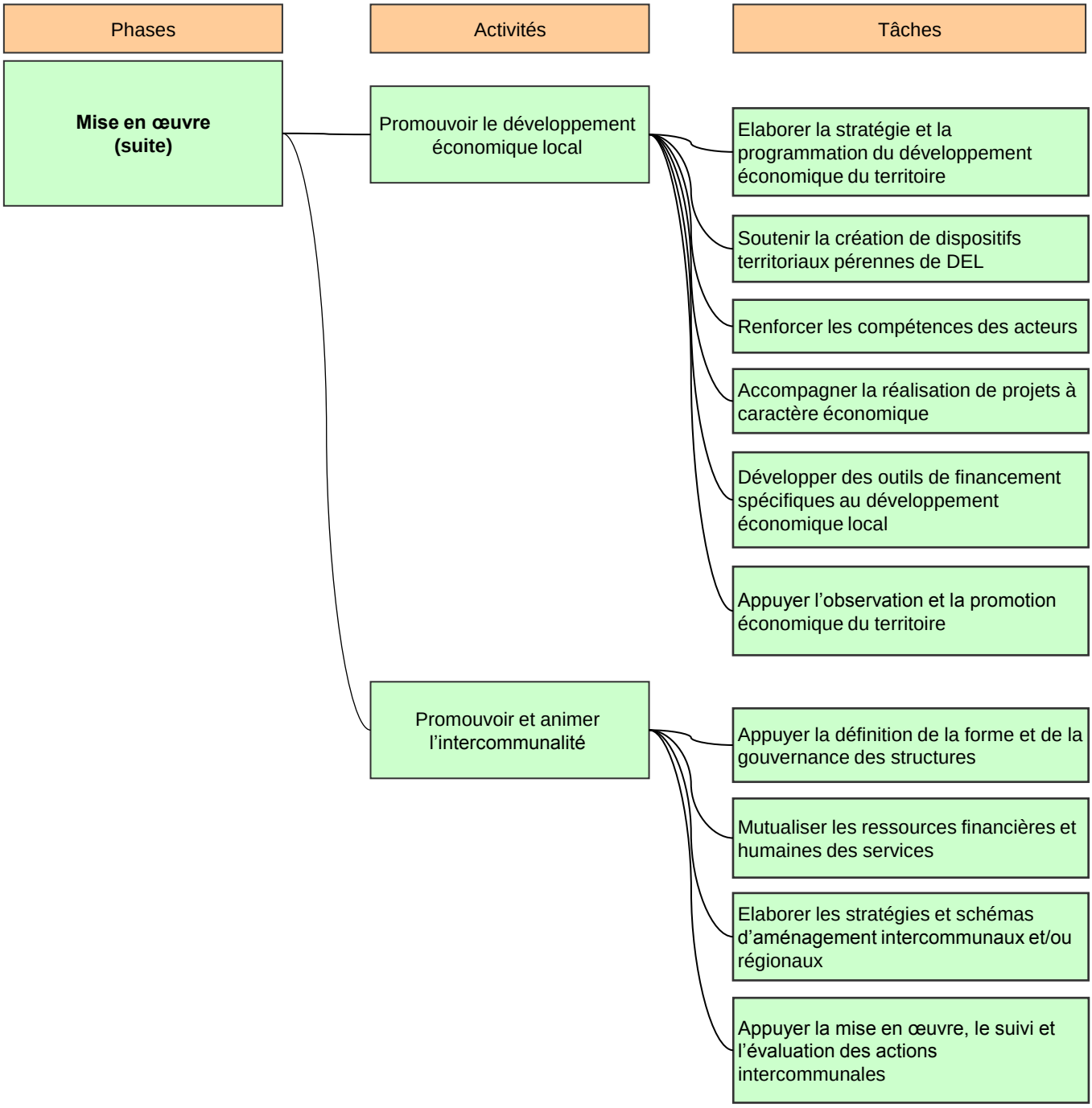


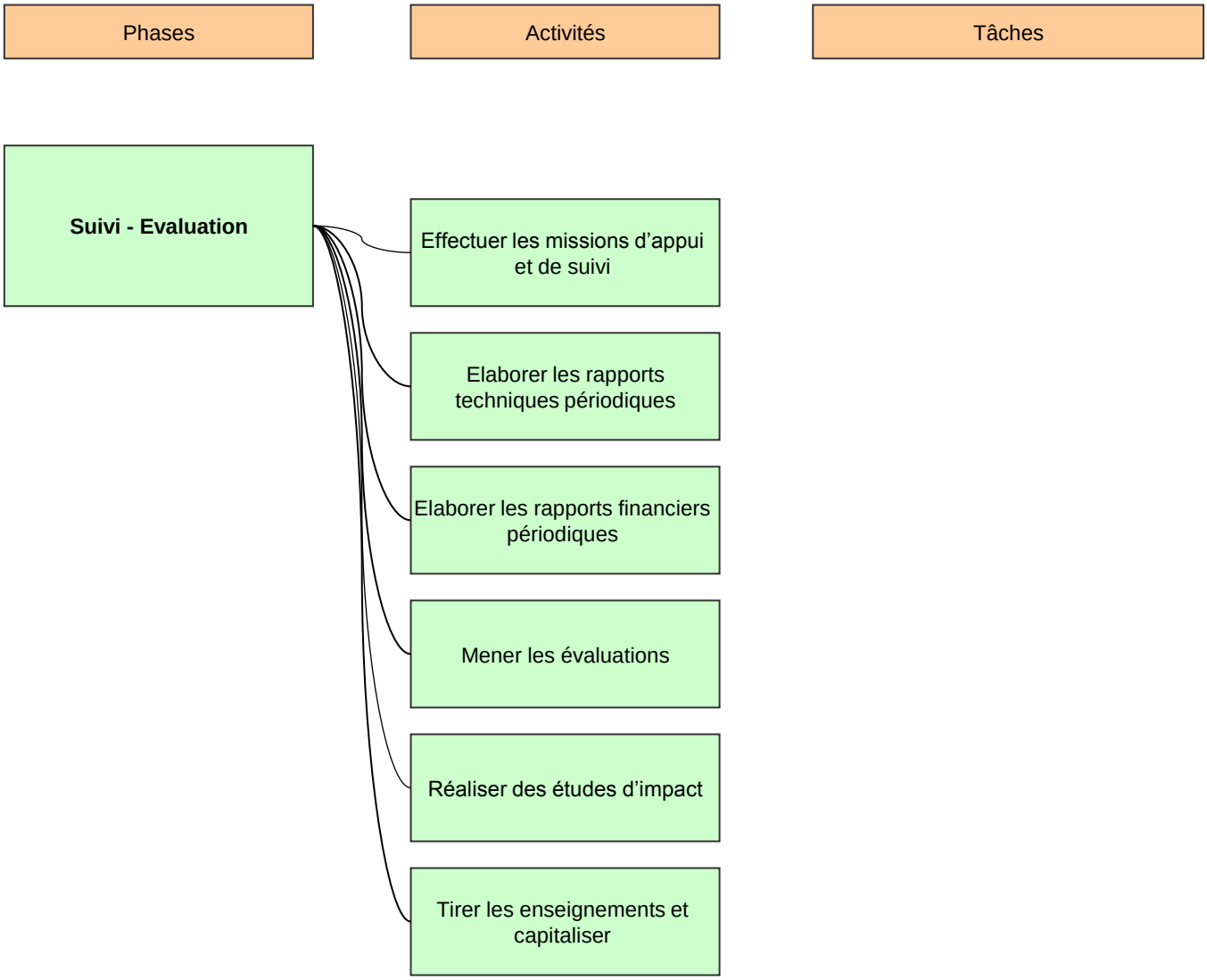

Phases
Activités
Tâches
Identification
Etudier l'opportunité
Rencontrer les instances étatiques et les bailleurs de fonds
Sélectionner les régions ou départements du pays
Rencontrer les élus, services déconcentrés de l'Etat et partenaires au développement
Réaliser une monographie des territoires visités
Rédiger le rapport de l'étude d'opportunité
Identifier et rentrer en dialogue avec des partenaires techniques et financiers
Monter l'étude de faisabilité en association avec les partenaires techniques et financiers
Réaliser conjointement l'étude de faisabilité
Sélectionner le chargé d'étude
Elaborer les termes de références de l'étude de faisabilité
Identifier et caractériser les acteurs du territoire
Analyser les jeux d'acteurs sur le territoire
Analyser la capacité de maîtrise d'ouvrage des collectivités locales
Déterminer les enjeux locaux et l'échelle territoriale
Elaborer les axes stratégiques d'intervention
Rédiger le rapport de l'étude de faisabilité


Phases
Activités
Tâches
Formulation
Elaborer le document programme
Elaborer le cadre logique
Elaborer le programme pluriannuel
Elaborer le montage institutionnel
Négocier le budget et ses modalités de gestion
Elaborer et signer la convention cadre de collaboration avec le partenaire
Elaborer le montage financier
Mettre le budget et le programme au format bailleur
Négocier et contractualiser avec les bailleurs


Phases
Activités
Tâches
Mise en œuvre
Mettre en place le programme d'appui
Recruter et former le chargé de programme
Recruter, former et gérer l'équipe locale
Mettre en place les procédures administratives, techniques et financières du programme
Animer la collaboration entre les collectivités locales du Nord et du Sud
Animer la concertation et le dialogue
Rédiger les conventions de collaboration
Promouvoir la gouvernance territoriale et la planification territoriale
Sensibiliser et former la population à la décentralisation
Mettre en place les instances de concertation
Renforcer les capacités des acteurs (société civile)
Etablir un diagnostic territorial
Définir la stratégie et le plan de développement du territoire
Accompagner la définition, la mise en œuvre et le suivi des programmes d'action
Mettre en place des mécanismes de financement des actions de développement territorial
Elaborer les codes de financement
Déterminer les circuits financiers et leur articulation avec les instances financières nationales
Négocier l'abondement du fonds par l'Etat et les bailleurs de fonds internationaux pour rechercher une pérennisation de ce fonds


Phases
Activités
Tâches
Mise en œuvre (suite)
Appuyer la maîtrise d'ouvrage des collectivités locales
Renforcer les compétences organisationnelles et managériales des collectivités
Renforcer les collectivités dans les domaines de l'animation et de la planification territoriale
Accompagner les collectivités dans la réalisation des infrastructures et équipements
Appuyer les collectivités dans la gestion et l'exploitation des équipements publics
Appuyer les collectivités et l'Etat dans le transfert de la maîtrise d'ouvrage sectorielle
Appuyer la communication
Appuyer les collectivités dans la mobilisation des ressources
Préparer et planifier les interventions liées à la fiscalité des communes
Renforcer les acteurs communaux intervenant sur la fiscalité
Optimiser la chaîne fiscale et recouvrer les impôts
Mobiliser les recettes du patrimoine et des services communaux
Sensibiliser et renforcer l'implication citoyenne pour une mobilisation efficace et juste des ressources
Développer la coopération intercommunale en matière de fiscalité
Professionnaliser les acteurs du secteur privé à la maîtrise d'œuvre
Renforcer les capacités des entreprises
Promouvoir et accompagner le tissu associatif local


Phases
Activités
Tâches
Mise en œuvre (suite)
Promouvoir le développement économique local
Elaborer la stratégie et la programmation du développement économique du territoire
Soutenir la création de dispositifs territoriaux pérennes de DEL
Renforcer les compétences des acteurs
Accompagner la réalisation de projets à caractère économique
Développer des outils de financement spécifiques au développement économique local
Appuyer l'observation et la promotion économique du territoire
Promouvoir et animer l'intercommunalité
Appuyer la définition de la forme et de la gouvernance des structures
Mutualiser les ressources financières et humaines des services
Elaborer les stratégies et schémas d'aménagement intercommunaux et/ou régionaux
Appuyer la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des actions intercommunales


Phases
Activités
Tâches
Suivi - Evaluation
Effectuer les missions d'appui et de suivi
Elaborer les rapports techniques périodiques
Elaborer les rapports financiers périodiques
Mener les évaluations
Réaliser des études d'impact
Tirer les enseignements et capitaliser